



# LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Financiers principaux



 **BANQUE des TERRITOIRES**



Cofinancé par  
L'UNION EUROPÉENNE

Pilotes nationaux



 **BANQUE des TERRITOIRES**



Le MOUVEMENT ASSOCIATIF



**ess**  
France

Opérateur national







Depuis sa création en 2002, de nombreux acteurs soutiennent le DLA et participent à sa gouvernance pour garantir sa mise en œuvre sur tous les territoires

## Financeurs principaux



Cofinancé par  
l'UNION EUROPÉENNE

## Pilotes nationaux





LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le DLA,  
**un dispositif  
performant au service  
des structures de l'ESS**



# Vous êtes une structure de l'ESS ...



**Associations  
employeuses**

**Structures  
de l'IAE**

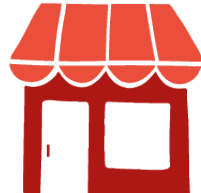
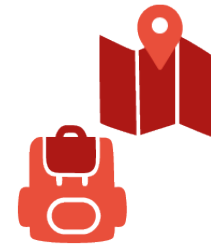
**Coopératives  
(Scop, Scic)**

**Entreprises  
agrées ESUS**

et toutes les autres structures telles  
que définies par la loi de juillet  
2014 relative à l'économie sociale  
et solidaire



Quel que soit votre domaine d'activité ...



**Et si vous bénéficiez  
d'un accompagnement  
du DLA ?**

## Critères d'éligibilité

- ✓ Un statut appartenant à l'ESS
- ✓ Une finalité sociale
- ✓ Une volonté de créer, maintenir ou développer l'emploi
- ✓ L'utilité territoriale du projet
- ✓ L'absence d'offres alternatives d'accompagnement sur le territoire
- ✓ Les moyens disponibles du DLA pour réaliser cet accompagnement



LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

# Le DLA, pour quoi faire ?



# Enjeux principaux d'accompagnement



Renforcer son  
**modèle économique**



Améliorer sa  
**stratégie**



Consolider  
ses **emplois**



Revoir sa **gouvernance**  
ou son **organisation**



Développer ses  
**partenariats**

ou être accompagné  
**d'autres enjeux** selon  
vos **besoins !**



LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

# Le DLA, mode d'emploi



# Le DLA, mode d'emploi

Un accompagnement  
à la consolidation sur-mesure  
et gratuit en cinq étapes :



## 1. Accueil

Détermination de la pertinence d'un accompagnement, orientation vers d'autres alternatives si nécessaire.



## 2. Diagnostic partagé

Analyse de vos enjeux  
et de vos besoins.



## 3. Construction du parcours

Priorisation des axes de développement  
et choix des intervenant-es à mobiliser, dont :

Cabinets de conseil  
*Prestations de conseil  
individuelles  
et/ou collectives*

Professionnel·les  
et expert·es sur  
différents secteurs  
et thématiques  
*Têtes de réseau,  
organismes de formation,  
autres dispositifs  
d'accompagnement...*

Chargé·e de mission  
DLA en direct



## 4. Mise en œuvre de l'accompagnement

À vos côtés pour la coordination  
des différentes actions.



## 5. Suivi

Évaluation de  
l'accompagnement  
et identification de  
potentiels nouveaux  
besoins.



# Intervenant.es

Différent.es intervenant.es  
viennent apporter leur expertise  
tout au long du parcours

## **Le/la chargé.e de mission DLA**

au sein de la structure  
porteuse

## **Le comité d'appui**

composé de partenaires  
institutionnels, sociaux et  
financiers

## **D'autres acteurs ou têtes de réseau**

basés sur le territoire ou à  
l'échelon national comme  
les centres de ressources  
DLA

## **Le prestataire, lors d'une ingénierie**

choisi par la structure et  
le/la chargée de mission  
DLA



LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le DLA,  
**présent sur tout  
le territoire**

## Structures porteuses

Le DLA est porté dans chaque **département** et chaque **région** par une ou plusieurs structures locales.

Pour les contacter,  
vous pouvez retrouver leurs coordonnées sur :

[www.info-dla.fr](http://www.info-dla.fr)





127 structures porteuses

103 DLA départementaux

17 DLA régionaux

7 centres de ressources

1 opérateur national

### Les DLA régionaux

Conventionnement 2020-2022



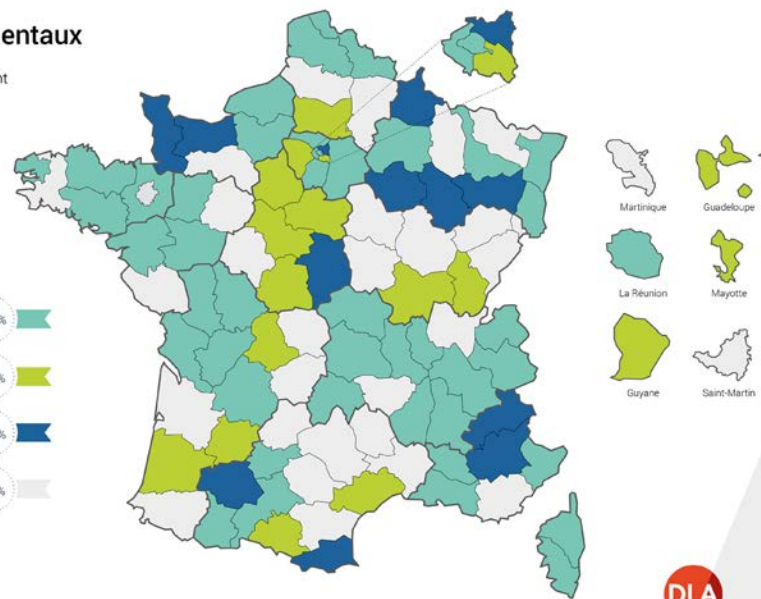
Avise - Février 2021 - Fond de carte © Comersis



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

### Les DLA départementaux

Conventionnement 2020-2022



Avise - Février 2021 - Fond de carte © Comersis



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS



## Opérateur

En tant qu'opérateur national du dispositif, l'Avisé assure différentes missions

**ANIMATION DU RESEAU**

**PROFESSIONALISATION DES CHARGES DE MISSION**

**COMMUNICATION ET VALORISATION**

**MESURE D'IMPACT**



## Le Réseau ressource

Le Réseau ressource DLA fait le lien avec les réseaux, acteurs et professionnels de leurs secteurs et apporte une expertise sur les enjeux sectoriels et modalités d'accompagnement des structures de l'ESS tout en accompagnant les chargés de mission à chaque étape de leurs missions

Les centres de ressources DLA contribuent ainsi à la coordination, l'animation et la valorisation du dispositif

### CULTURE



### TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



### SOLIDARITÉS - SANTÉ



### SPORT



### FINANCEMENT



### INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



### NUMÉRIQUE





LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS


# Le DLA, quel impact ?



# Impacts du DLA

82% 

pensent que le DLA les a  
aidés à **renforcer leur vision  
stratégique**

+5,8% 

d'**effectif salarié créé**, en  
complément de la  
**pérennisation d'emplois  
existants**

2/3 

des structures ont vu **leur  
assise économique et  
financière s'améliorer**

54% 

ont développé des **alliances  
avec des partenaires  
opérationnels**



**95% sont des associations**

**24,5 millions de budget annuel**

**4** thématiques principales :

- Projet et stratégie
- Organisation interne
- Diversification des financements et activités
- Développement des partenariats

**Et une diversité de secteurs & thématiques accompagnés :**

Culture, sport, social-médico-social et sanitaire, protection de l'environnement, agriculture, recyclage - réemploi, habitat, mobilité, énergie, tourisme, commerce...

**73%**

des structures estiment que le  
DLA a eu des effets décisifs et  
durables

**95%**

des structures se déclarent  
satisfaites de la démarche DLA

““ L’accompagnement DLA a permis à la structure de se réinterroger sur ses pratiques et d’envisager des changements de logiques.

*Arthur Baur, directeur de l’association Graine en main - Normandie*

““ Le DLA nous a aidés à organiser notre pensée, à structurer le modèle économique et à nous mettre en réseau avec des partenaires.

*Manu Palacios, fondateur de l’association Ammets – Nouvelle Aquitaine*

““ Grâce à cet accompagnement, nous sommes montés en compétences et avons pu redémarrer nos activités après le confinement.

*Céline Bros, gérante de la SCIC Entre-Form - Occitanie*



LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

En conclusion,  
**Les + du DLA**

## Les + du DLA

- ✓ La **gratuité** de l'accompagnement
- ✓ Un dispositif facile d'accès : **présent dans tous les départements**
- ✓ Une démarche **volontaire et participative**
- ✓ Un accompagnement **personnalité**, qui s'inscrit dans la durée
- ✓ Un large réseau **d'expert.es consultant.es et de professionnel.les** mobilisé à votre service





LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Informations et contacts  
: <https://dla-hdf.org/>

**Merci de votre attention !**